

ÚSTAV MANAŽMENTU STU, študijný program: IPPP

TEMATICKÉ OKRUHY k ŠZS – Diplomová práca a obhajoba

- 1. Podstata a funkcie projektového manažmentu.** Štandardy projektového manažmentu. Definícia projektu, projektového riadenia. Trojimperatív projektu. Znak projektu. Ciele projektu (SMART), prostredie projektu (PEST), zúčastnené strany projektu, riziká projektu.
- 2. Životný cyklus projektu.** Fáza iniciácie (matica logického rámca, dekompozícia projektu), fáza plánovania (čas, cena, kvalita, ľudské zdroje, rizika), fáza uskutočnenia (zmluvy, zmeny), fáza ukončenia (ekonomická efektívnosť projektu, protokoly, administratíva). Priebežné procesy projektu.
- 3. Prístupy projektového manažmentu (tradičný-vodopád, agilný-SCRUM).** Metódy projektového manažmentu. Sieťová analýza (SG, CPM, PERT), Ganttov diagram.
- 4. Sektorová a odvetvová štruktúra národného hospodárstva.** Postavenie jednotlivých odvetví v rámci Slovenska. Špecifiká stavebníctva od ostatných odvetví národného hospodárstva. Úloha štátu pri rozvoji vybraného odvetvia národného hospodárstva.
- 5. Konkurenčná schopnosť ekonomiky SR na globálnom trhu.** Základné pohľady na ukazovatele konkurencieschopnosti. Charakteristika interných a externých faktorov konkurencieschopnosti.
- 6. Vplyv odvetvového zamerania na výkonnosť podnikateľských subjektov.** Hodnotenie faktorov konkurencieschopnosti odvetvia. Vplyv umiestnenia odvetvia na jeho ekonomický rast. Inovácie, informatizácia ako významný prvok konkurencieschopnosti odvetvia.
- 7. Moderné metódy merania výkonnosti podniku.** Ekonomická pridaná hodnota (EVA), metódy stanovenia, generátory hodnoty. Priemerné náklady na kapitál a ich zloženie ($WACC, r_d, r_e$). Diskontované cash flow (DCF), CFROI, MVA.
- 8. Balanced Scorecard a riadenie výkonnosti podniku.** Finančná perspektíva, zákaznícka perspektíva, perspektíva interných procesov, perspektíva učenia sa a rastu, implementácia BSC, bariéry BSC, strategická mapa. Prínosy po zavedení metódy - meranie hodnoty, ktorú podnik vytvára pre súčasných a budúcich zákazníkov. Príčiny neúspechu pri zavádzaní metódy BSC.
- 9. Systémy riadenia ako základný nástroj pre hodnotenie výkonnosti podniku.** Systémy riadenia kvality (high level structure“ – základná schéma štandardu ISO 9001:2015 a jeho využitie, vysvetlenie jednotlivých častí medzinárodného štandardu, význam leadershipu v hodnotení výkonnosti podniku, monitorovanie, meranie a zlepšovanie – základné princípy systémov riadenia), synergia systémov riadenia (synergia systému riadenia kvality s ostatnými systémami, systém environmentálneho manažmentu, systém riadenia bezpečnosti informácií)
- 10. Podporné programy pre sektor priemyselných podnikov.** Význam priemyselných podnikov pre národné hospodárstvo, pre zamestnanosť, podiel na HDP, flexibilita a operatívna priemyselných podnikov.

ÚSTAV MANAŽMENTU STU, študijný program: IPPP

11. **Definícia malých a stredných podnikov MSP.** Právne formy malých a stredných podnikov, ich výhody a nevýhody. Mechanizmus pomoci malým a stredným podnikom .
12. **Hospodárska a regionálna politika na Slovensku a v EÚ.** Úloha miest a obcí v rozvoji územia. Mestský dopyt a ponuka. Špecifiká trhu nehnuteľností.
13. **Získavanie ekonomických aktivít na vybrané územie pomocou metodiky územného marketingu.** Konkurencieschopnosť územia jej faktory. Analýza daného územia. Externá a interná diagnostika územia a SWOT analýza.
14. **Určenie možnosti rozvoja územia.** Interné zdroje financovania rozvojových projektov. Ostatné zdroje financovania projektov.
15. **Základné princípy ohodnocovania nehnuteľnosti.** Metódy a pojmy pri stanovení všeobecnej hodnoty nehnuteľností podľa vyhlášky MS SR č. 492/2004 Z.z. Cena a hodnota nehnuteľnosti. Stavba. Pozemok.
16. **Asset, Property a Facility manažment.** Význam. Členenie. Stratégie. Workplace manažment. Zelené certifikácie - LEED, BREEAM and WELL.
17. **Poškodzovania životného prostredia:** príčiny následky a politiky. Hlavné environmentálne výzvy 21. storočia, alternatívne indikátory HDP, spoločenské pravidlá fungovania ekonomických systémov v transformácií k uhlíkovo neutrálnej spoločnosti v trhovom hospodárstve. (Zásady prechodu na obehovú ekonomiku v EÚ).
18. **Kolektívna voľba:** Čo sú hlavné podmienky efektívnej kolektívnej voľby pre zabezpečenie udržateľnosti a klimatickej neutrality? Princípy a vlastný príklad. Charakterizujte inteligentnú komunitu s uvedením zásad ktoré ju tvoria.
19. **Zodpovedné podnikanie k udržateľnosti a ochrane životného prostredia.** Pomer medzi ekonomickou prosperitou a spoločenskou zodpovednosťou. Motivačné koncepty ochrany životného prostredia ako impulz pre investície firiem do ochrany klímy?
20. **Charakteristika dane.** Charakterizujte subjekt dane, objekt dane, základ dane. Princípy výberu daní v SR a ich rozdelenie, sadzba dane.
21. **Daňová sústava Slovenskej republiky.** Členenie daní: priame dane, nepriame dane, miestne dane. Postavenie a úloha finančného riaditeľstva, finančnej správy v Slovenskej republike.
22. **Audit.** Všeobecná charakteristika a vymedzenie auditu. Typy auditu. Druhy externého auditu. Audit účtovnej závierky – stručný popis, vlastný príklad.
23. **Strategické riadenie podnikov.** Ciele, princípy, vízia a strategické poslanie podniku. Strategický manažment ako proces. Model strategického manažmentu.
24. **Analýza prostredia.** Makroprostredie, externé a interné prostredie podniku, SWOT analýza odvetvového prostredia. Aplikujte na príklade SWOT analýzy prostredie podniku, v ktorom sa nachádza.
25. **Stratégie riadenia podniku.** Podnikové stratégie: stratégia príbuznej a nepríbuznej diverzifikácie, stratégie koncentrácie, akvizičná a stabilizačná stratégia, revitalizačné a útlmové stratégie. Ich praktické využitie v podniku, uveďte konkrétny príklad.

ÚSTAV MANAŽMENTU STU, študijný program: IPPP

- 26. Vybudovanie systému controllingu** - jeho implementácia v malých a stredných podnikoch. Priebeh tvorby systému. Vytvorenie strategickej mapy projektu a návrh postupu pri jeho realizácii. Výber sledovaných ukazovateľov zohľadňujúcich špecifické vlastnosti podniku. Riziká, prínosy aj ekonomická náročnosť projektu implementácie pri jeho praktickom uplatnení.
- 27. Softvérová podpora implementácie controllingu.** Návrh a implementácia controllingu za podpory SW aplikácie, softwarové riešenie. Koncepcia a výber controllingového informačného systému. Kritéria pre výber softvéru. Príprava podniku na začlenenie controllingového subsystému do systému riadenia podniku (personálne predpoklady, možnosti vzájomnej spolupráce v rámci organizačnej štruktúry). Technické vybavenie podniku, finančné možnosti a pod.
- 28. Finančný controlling ako nástroj riadenia likvidity.** Controlling pracovného kapitálu, pohľadávok a zásob a priebežnej likvidity. Základy investičného controllingu v etapách investičného procesu. Prípravná, realizačná a fáza využívania investície.
- 29. Zásobovacia logistika.**
Charakterizujte zásoby a vysvetlite ich význam pre podnik. Popíšte základné ciele zásobovania a vymenujte zásobovacie činnosti v podniku. Vysvetlite princíp a jednotlivé položky ABC analýzy a XYZ analýzy. Optimalizácia procesov zásobovania. Dôvody prečo udržiavať zásoby, opatrenia na redukciiu zásob.
- 30. Distribučná logistika.**
Charakterizujte distribučnú politiku, uveďte jej hlavné úlohy a základné činnosti fyzickej distribúcie. Charakterizujte distribučnú cestu a jej druhy. Delenie tovaru podľa frekvencie nákupu a spotrebiteľského správania. Distribučný kanál, jeho úlohy, funkcie, typy, výhody a nevýhody. Distribučné a logistické centrum.
- 31. Vlastnícke právo k nehnuteľnostiam:** obsah vlastníckeho práva, definícia nehnuteľnosti, spôsoby nadobudnutia vlastníckeho práva k nehnuteľnostiam, zánik vlastníckeho práva k nehnuteľnostiam. Spoluvlastníctvo k nehnuteľnostiam: podielové spoluvlastníctvo a bezpodielové spoluvlastníctvo, obsah, predkupné právo, zánik, vyporiadanie.
- 32. Dočasné obmedzenie vlastníckeho práva a odobranie vlastníckeho práva.** Právna úprava SR, podmienky.
- 33. Podstata a funkcia katastra nehnuteľností:** zápisy do katastra nehnuteľností (vklad, záznam, poznámka), návrh na povolenie vkladu - náležitosti, zásady právnej úpravy katastra nehnuteľností (zásada: intabulácie, formálnej publicity, materiálnej publicity, voľnosti, legality, priority, špeciality).