

# **AKTUALIZÁCIA DLHODOBÉHO ZÁMERU ROZVOJA STU NA ROK 2008**

## **1. AKTUÁLNE VÝCHODISKÁ**

Slovenská technická univerzita je etablovaná univerzita s vybudovanou solídnu vedeckovýskumnou základňou, s vyspelým pedagogickým zborom, so systematicky budovanou sieťou vedeckých knižníc a potrebným sociálnym a športovým zázemím pre študentov. Uchádza sa o štatút výskumnej univerzity.

Aktualizácia dlhodobého zámeru rozvoja STU na rok 2008 vychádza z Dlhodobého zámeru rozvoja STU na roky 2007 – 2011, ktorý je spracovaný v zmysle § 20 zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

## **2. REALIZOVANÉ ZÁMERY V ROKU 2007**

V roku 2007 nastúpilo nové vedenie STU, ktoré pripravilo návrh dlhodobého rozvoja STU na roky 2007 – 2011 pre všetky hlavné oblasti činnosti vysokých škôl s dôrazom na postupné budovanie výskumnej univerzity. V tomto roku sme zrealizovali najmä nasledovné nosné aktivity:

- vypracovanie návrhov vedenia STU v súvislosti s hodnotením kvality riadenia STU pracovnou skupinou EUA,
- pripravenie akreditačného spisu ku komplexnej akreditácii STU v roku 2008,
- zriadenie fondov na podporu vedecko-výskumnej činnosti na STU,
- zabezpečenie dôstojného priebehu osláv 70. výročia vzniku STU,
- prihlásenie mobility programu Erasmus University Charter 2007/2013 do Bruselu,
- implementácia akademického informačného systému,
- uvedenie ubytovacích priestorov pre doktorandov a mladých pracovníkov Vazovova – Mýtna do prevádzky,
- založenie ALUMNI klubu STU,
- rekonštrukcia palubovky veľkej telocvične na FEI STU, multifunkčného ihriska na ŠD Mladá garda a budovy MTF v Trnave na Bottovej ul.

## **3. ĽUDSKÉ ZDROJE A STAROSTLIVOSŤ O ZAMESTNANCOV**

Oblasť ľudských zdrojov ako predpoklad realizácie dlhodobého zámeru rozvoja univerzity bude v roku 2008 patriť medzi priority STU. V nadväznosti na potrebu zabezpečenia motivačných faktorov stabilizácie a skvalitnenia ľudského potenciálu a plynulej generačnej výmeny budú v roku 2008 nasledovné úlohy:

a/ Realizovať novú „systemizácia“ funkčných miest profesorov a docentov na STU, vychádzajúc zo štruktúry novakreditovaných, resp. reakreditovaných študijných programov v procese komplexnej akreditácie.

Termín: marec 2008

Zodpovedný: prorektor M. Finka

b/ Vzhľadom na nové podmienky pozornosť venovať dlhodobej stratégii budovania ľudských zdrojov s dôrazom na zlepšenie vekovej a kvalifikačnej štruktúry, plynulú generačnú výmenu, intergeneračnú komunikáciu, podporu manažérskych schopností a nadobúdanie manažérskych skúseností akademického dorastu.

Termín: priebežne

Zodpovedný: prorektor M. Finka

c/ Pokračovať vo vytváraní podmienok pre celo-univerzitné akademické prostredie a na prekonávanie bariér medzifakultnej mobility tak študentov, ako aj pedagógov smerujúcej k zvýšeniu efektívnosti využitia vedeckého a pedagogického potenciálu STU.

Termín: priebežne

Zodpovedný: rektor

#### **4. VEDA, TECHNIKA, UMENIE**

V roku 2008 ťažiskovými úlohami v oblasti vedy, techniky a umenia budú:

a/ Ukončiť prípravu a zriadiť Programy STU na podporu účasti v projektoch medzinárodnej výskumnej spolupráce.

Termín: apríl 2008

Zodpovedný: prorektor R. Redhammer

b/ Zriadiť grantový systém pre mladých vo výskume na STU vrátane jeho financovania zo zdrojov STU.

Termín: marec 2008

Zodpovedný: prorektor R. Redhammer

c/ Podporovať v rámci činnosti Centra projektov medzinárodnej vedecko-technickej spolupráce členov akademickej obce v zapájaní sa do medzinárodnej spolupráce vo výskume, vývoji a inováciách. Vyhľadávať informácie o prioritách a o výzvach 7. RP, o možnostiach financovania výskumných aktivít zo zahraničia, o mobilných programoch vrátane návratových reintegračných grantov, pripravovať podpornú dokumentáciu pre medzinárodné výskumné projekty a projekty štrukturálnych fondov (OP výskum a vývoj).

Termín: priebežne, dôraz na začiatok roku 2008

Zodpovedný: prorektor R. Redhammer

d/ Stimulovať zamestnancov STU na zapájanie sa do projektov financovaných z programov APVV.

Termín: priebežne, dôraz na november 2008

Zodpovedný: prorektor R. Redhammer

e/ Pripraviť koncepciu zásadného rozvoja výskumu a tvorivej činnosti na STU na ďalšie obdobie, najmä v nadväznosti na hodnotiacu správu EUA a možnosti štrukturálnych fondov EÚ.

Termín: máj 2008

Zodpovedný: prorektor R. Redhammer

f/ Zabezpečiť aktualizáciu a rozvoj údajovej štruktúry databáz Know-how centra o aktivitách na STU a ich zverejňovanie na www stránkach STU. Zabezpečiť rozvoj obsahu databázy evidencie vlastnej publikačnej činnosti univerzity v zmysle príslušných predpisov Ministerstva školstva SR. Ďalej zabezpečiť a budovať virtuálnu vedeckú knižnicu STU formou priameho prístupu do celosvetových vedeckých a technických databáz renomovaných vydavateľov vedeckej literatúry.

Termín: priebežne, dôraz na október 2008

Zodpovedný: prorektor R. Redhammer

g/ Zabezpečiť plynulú implementáciu modulu vedy a výskumu AIS na STU.

Termín: marec 2008

Zodpovedný: prorektor R. Redhammer

h/ Vykonať analýzu potrieb v oblasti ochrany duševného vlastníctva STU ako autorských práv, tak aj práv priemyselného vlastníctva. Vybudovať systém predpisov a postupov na ochranu duševného vlastníctva STU ako nástrojov politiky ochrany duševného vlastníctva univerzity. V spolupráci s Úradom priemyselného vlastníctva SR zabezpečiť rozvoj činnosti informačno-kontaktného bodu Inno info.

Termín: júl 2008

Zodpovedný: prorektor R. Redhammer

i/ Podporovať vznik nových start-up firiem organizovaním kampane/náboru prostredníctvom programu InQb. Zabezpečovať chod Univerzitného technologického inkubátora ako systémovej podpory novým technicky orientovaným inovatívnym firmám.

Termín: august 2008

Zodpovedný: prorektor R. Redhammer

j/ Zabezpečovať vedecké kvalifikačné rasty pracovníkov univerzity, zabezpečovať habilitácie docentov a inaugurácie profesorov na univerzitnej úrovni. Napomáhať zvyšovať úroveň vedeckých a výskumných činností univerzity zabezpečovaním vedeckých rád.

Termín: priebežne

Zodpovedný: prorektor R. Redhammer

k/ Zorganizovať súťaž o najlepšieho vedca roka STU.

Termín: november 2008

Zodpovedný: prorektor R. Redhammer

l/ Medializovať výskumné aktivity univerzity prostredníctvom redakcie Know-how centra.

Termín: priebežne

Zodpovedný: prorektor R. Redhammer

m/ Pripraviť a vydať populárno-osvetovú publikáciu o výskume na STU.

Termín: august 2008

Zodpovedný: prorektor R. Redhammer

n/ Vypracovať štúdiu o uskutočniteľnosti Vedeckého parku STU.

Termín: december 2008

Zodpovedný: prorektor R. Redhammer

## **5. VZDELÁVANIE**

Vysokoškolské technické vzdelávanie v procese vytvárania sa znalostnej spoločnosti musí zachytávať prudkú dynamiku spoločenských zmien a plniť funkcie, ktoré vedú k hospodárskemu, sociálnemu, ale aj kultúrnemu rozvoju. Naša univerzita v duchu svojich tradícií musí neustále dotvárať podmienky na vzdelávanie študentov vo všetkých stupňoch vysokoškolského vzdelávania tak, aby jej absolventi boli kvalitne pripravení na svoje profesijné pôsobenie a úspešný kariérny rast.

Oblasť vzdelávania sa sústreďí na:

a/ Analyzovať možnosti vytvorenia medzifakultných a medziodborových študijných programov a aktívne spolupracovať pri príprave ich akreditácie.

Termín: trvale

Zodpovedný: prorektor J. Kalužný

b/ Analyzovať hlavné príčiny neprimerane vysokého úbytku študentov 1. ročníka bakalárskeho štúdia a navrhnúť opatrenia na zlepšenie súčasného stavu a spôsob ich realizácie.

Termín: apríl 2008

Zodpovedný: prorektor J. Kalužný

c/ Koordinovať propagáciu štúdia najmä v prvom stupni vysokoškolského vzdelávania v rámci Slovenskej republiky

Termín: trvale

Zodpovedný: prorektor J. Kalužný

d/ Aktualizovať vnútorné predpisy univerzity z oblasti vzdelávania v súvislosti so zmenami štátnej legislatívy vysokoškolského vzdelávania.

Termín: jún 2008

Zodpovedný: prorektor J. Kalužný

e/ Pripraviť možnosť realizácie Študentskej vedeckej konferencie na univerzitnej úrovni v rovnakých a príbuzných študijných odboroch a jazykovej sekcii.

Termín: máj 2008

Zodpovedný: prorektor J. Kalužný

f/ Pripraviť návrhy zriadenia univerzitných ústavov.

Termín: jún 2008

Zodpovední: prorektor J. Kalužný, F. Janíček

## **6. ZAHRANIČNÉ VZŤAHY**

Oblasť zahraničných vzťahov a medzinárodnej spolupráce má v rámci zjednotenej Európy mimoriadny význam, či už v podobe bilaterálnej alebo multilaterálnej spolupráce, zameranej na mobility študentov i učiteľov, alebo na účasť na riešení projektov v rámci rôznych medzinárodných vzdelávacích a výskumných programov, alebo na udržiavanie a rozvoj ďalších vzťahov so zahraničnými inštitúciami a zastupiteľskými úradmi pôsobiacimi na území SR.

Prvoradými úlohami bude:

a/ Zabezpečiť pravidelné stretnutie vedenia STU so zástupcami veľvyslanectiev pôsobiacimi na území SR.

Termín: jún 2008

Zodpovedný: prorektor D. Petráš

b/ Zabezpečiť pravidelné stretnutie rektora STU so zahraničnými študentmi, ktorí študujú na fakultách STU v rámci medzinárodných programov pri príležitosti Medzinárodného dňa študentov.

Termín: november 2008

Zodpovedný: prorektor D. Petráš

c/ Zabezpečiť na pôde STU prípravu, organizáciu a realizáciu pravidelného pracovného stretnutia zahraničných a slovenských členov ALTANA – Herbert Quandt Stiftung.

Termín: jún 2008

Zodpovedný: prorektor D. Petráš

d/ Zabezpečiť prihlášku STU do programu Erasmus na akademický rok 2009/2010.

Termín: február 2008

Zodpovedný: prorektor D. Petráš

e/ Nadalej zabezpečovať a podporovať zvyšovanie účasti študentov a učiteľov na zahraničných mobilitách.

Termín: priebežne

Zodpovedný: prorektor D. Petráš

f/ Pokračovať v propagácii úspechov STU v oblasti medzinárodnej spolupráce a zahraničných vzťahov na web stránkach univerzity v slovenskom a anglickom jazyku.

Termín: priebežne

Zodpovedný: prorektor D. Petráš

g/ Aktívne sa podieľať na akciách usporadúvaných Európskou asociáciou univerzít.

Termín: priebežne

Zodpovední: rektor, prorektori

## **7. INFORMAČNÉ TECHNOLOGIE**

Hlavné úsilie v oblasti rozvoja informačných technológií na STU je nevyhnutné sústrediť do 4 kľúčových oblastí, a to:

a/ Zabezpečiť nové výberové konanie na ekonomický informačný systém.

Termín: priebežne

Zodpovedný: prorektor M. Finka

b/ Priebežne inovovať technické a systémové prostriedky informačných a komunikačných technológií inštalovaných na STU v súlade s trendmi ich vývoja, katalyzované možnosťami čerpania štrukturálnych fondov EÚ a prípravou na ich čerpanie

Termín: priebežne

Zodpovedný: prorektor M. Finka

c/ Ukončiť základnú implementačnú fázu akademického informačného systému STU a zabezpečiť jeho doladovanie a modernizáciu, najmä s cieľom zvyšovať efektívnosť všetkých administratívnych činností a jeho postupnou aplikáciou do všetkých oblastí.

Termín: jún 2008

Zodpovedný: prorektor M. Finka

d/ Zabezpečiť kvalifikovaných zamestnancov v informatických útvaroch rektorátu a fakúlt prijatím opatrení na ich motiváciu.

Termín: február 2008

Zodpovedný: prorektor M. Finka

e/ Pripraviť a realizovať návrh na optimalizáciu hlasových služieb na STU.

Termín: október 2008

Zodpovedný: prorektor M. Finka

f/ Implementovať nový ekonomický informačný systém v rokoch 2008 – 2009.

Termín: priebežne

Zodpovední: prorektor M. Finka, kvestorka

## **8. ZABEZPEČOVANIE KVALITY**

Jedným z prioritných cieľov STU na nasledujúce obdobie je zabezpečenie kvality a efektívnosti vo všetkých realizovaných činnostiach na všetkých úrovniach a participácia všetkých pracovníkov, študentov a ostatných zúčastnených subjektov. Dosiachnutie tohto cieľa by malo byť podporené realizáciou nasledovných úloh:

a/ Uviesť do života komplex schválených systémových opatrení smerujúcich k realizácii odporučení auditu EUA.

Termín: priebežne

Zodpovedný: rektor

b/ Skompletizovať systém zabezpečenia kvality tak, aby obsahoval aj ďalšie podporné systémy – motivačný a implementačný.

Termín: október 2008

Zodpovedný: prorektor M. Finka

## **9. VZŤAHY S VEREJNOSŤOU**

Vzťahy s verejnosťou patria medzi tie činnosti, ktorých hlavnou úlohou je komunikovať s verejnosťou a prezentovať výsledky STU v celom spektre jej aktivít. Je zrejmé, že táto úloha je permanentná a musí oslovovať viaceré cieľové skupiny v závislosti na danom predmete prezentácie. Zároveň táto činnosť je prierezová, zahŕňa všetky oblasti práce STU, pričom hlavný dôraz bude kladený najmä na tzv. hlavné poslanie vysokej školy, teda na činnosť vzdelávaciu a vedecko-výskumnú.

Prioritnými úlohami budú:

a/ V ALUMNI klube STU sústrediť významných absolventov a priateľov STU pôsobiacich tak doma, ako i v zahraničí, s cieľom pozitívneho lobingu v prospech ďalšieho rozvoja našej Alma Mater.

Termín: priebežne

Zodpovedný: prorektor D. Petráš

b/ Pripraviť a zabezpečiť postupnú transformáciu Vydavateľstva STU na Nakladateľstvo STU, s cieľom rozšíriť edičné aktivity a zvýrazniť jeho postavenie v rámci spektra technických nakladateľstiev v SR.

Termín: jún 2008

Zodpovedný: prorektor D. Petráš

c/ Vytvoriť v typických univerzitných športoch podmienky na vrcholovú činnosť a účasť našich družstiev v najvyšších súťažiach v SR. Zmluvne zakotviť vzťah s TJ Slávia STU za účelom naplnenia tohto cieľa.

Termín: jún 2008

Zodpovedný: prorektor D. Petráš

d/ Zabezpečiť permanentné aktualizovanie internetovej stránky STU ako najvýznamnejšieho nástroja komunikácie s verejnosťou, pričom postupne sa čím ďalej viac otvárať európskemu priestoru rozširovaním jej anglickej verzie.

Termín: priebežne

Zodpovedný: prorektor D. Petráš

e/ Začať aktivity nasmerované na vytvorenie tradície spoločného stretávania absolventov STU na kultúrno-spoločenských akciách, napr. ples STU.

Termín: priebežne

Zodpovedný: prorektor D. Petráš

## **10. PRIORITY V OBLASTI INVESTIČNEJ ČINNOSTI**

Prioritnou úlohou v oblasti investícií bude v roku 2008 výstavba novej Fakulty informatiky a informačných technológií v lokalite Mlynská dolina. Úlohou vedenia STU je aj sústavná starostlivosť o objekty a majetok STU.

Medzi najzávažnejšie úlohy STU patrí starostlivosť o študenta a vytvorenie vhodných a optimálnych podmienok na štúdium i všeobecný rozvoj. Nedeliteľne k tomu patrí informovanosť študentov o živote na STU a vzájomná informovanosť o živote študentov, učiteľov a aktivitách na STU.

V súlade s uvedeným bude v roku 2008 dôležité zamerať sa na:

a/ Začať výstavbu novej Fakulty informatiky a informačných technológií v lokalite Mlynská dolina.

Termín: november 2008

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

b/ Vypracovať projekt výstavby multifunkčného študentského domova, ktorého súčasťou bude výstavba malometrážnych bytov pre doktorandov a mladých zamestnancov STU v lokalite Mlynská dolina.

Termín: apríl 2008

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

c/ Vypracovať projekt multifunkčného študentského domova, vrátane rekonštrukcie plavárne v priestoroch ŠD Jura Hronca.

Termín: máj 2008

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

d/ Dokončiť výstavbu športového areálu v študentskom domove Mladá garda realizáciou futbalového ihriska s umelým povrchom a multifunkčného ihriska (volejbal, basketbal, nohejbal, tenis a pod.).

Termín: jún 2008

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

e/ Dokončiť výstavbu šatní a doplnkových priestorov pri študentskom domove Mladá garda.

Termín: jún 2008

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

f/ Vypracovať projektovú dokumentáciu na športové objekty pri ostatných študentských domovoch a tiež v areáli Materiálovotechnologickej fakulty STU so sídlom v Trnave.

Termín: september 2008

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

g/ Vypracovať projektovú dokumentáciu nadstavby a stavebných úprav objektu budovy MTF na Bottovej ulici v Trnave.

Termín: máj 2008

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

h/ Pripraviť stavebný zámer verejnej práce objektov na Vazovovej ulici.

Termín: jún 2008

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

i/ Rekonštruovať študentský domov Mladosť.

Termín: priebežne

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

j/ Vytvoriť podmienky na opravy študentských domovov a jednotlivých súčastí STU zo štrukturálnych fondov, podnikateľskej činnosti a dotácií MŠ SR, aby sa zabezpečili optimálne podmienky a prevádzka týchto zariadení.

Termín: priebežne

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

k/ Pripraviť stavebný zámer verejnej práce kogeneračnej jednotky v objekte ÚZ Gabčíkovo.

Termín: október 2008

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

l/ Uviesť do prevádzky univerzitné multimediálne centrum na vysokej technickej úrovni za účinnej spolupráce s telekomunikačnými a informačnými firmami (hlas, obraz, prenos informácií).

Termín: apríl 2008

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

m/ Vykonať pasportizáciu všetkých priestorov, pozemkov a majetkov STU v digitalizovanej forme a vytvoriť databázu ocenenia majetku.

Termín: december 2008

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

## **11. FINANCOVANIE A HOSPODÁRENIE**

a/ Naďalej a intenzívnejšie využívať možnosti viaczdrojového financovania dané zákonom o vysokých školách.

Termín: priebežne

Zodpovední: prorektori STU

b/ Orientovať sa predovšetkým na zdroje z priemyslu a fondov Európskej únie na zabezpečenie vzdelávania, výskumu a prevádzky STU, s ohľadom na neustále klesajúci podiel dotácie zo štátneho rozpočtu poskytovanej z MŠ SR na základe dotačnej zmluvy,

Termín: priebežne

Zodpovední: prorektori F. Janíček, R. Redhammer

c/ Premiatť rozhodujúce parametre metodiky MŠ SR i v budúcnosti pri rozdeľovaní dotácie MŠ SR.

Termín: priebežne

Zodpovedná: kvestorka

d/ Využívať ako zdroj financovania aj vnútorné rezervy – znižovanie prevádzkových nákladov ako materiálových – predovšetkým režijných, tak aj osobných nákladov.

Termín: priebežne



Zodpovedná: kvestorka

e/ Znižovať energetickú náročnosť jednotlivých súčastí STU prostredníctvom optimalizačných postupov a organizačnými zmenami.

Termín: apríl 2008

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

f/ Navrhnúť optimálny systém revíznej činnosti energetiky na STU.

Termín: apríl 2008

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

## **12. SLUŽBY**

Hlavným cieľom v tejto oblasti je zabezpečenie udržateľnosti (technickej, personálnej, finančnej, sociálnej) poskytovaných služieb a perspektívne ich skvalitnenie.

Na splnenie tohto cieľa je potrebné:

a/ Racionalizovať výkon jednotlivých činností a zabezpečiť ich vyššiu efektivitu a kvalifikovanosť prostredníctvom koncentrácie výkonov a zabezpečenia ich logistickej a softvérovej podpory (napr. v oblasti manažmentu ubytovania).

Termín: priebežne

Zodpovední: prorektori F. Janíček, M. Finka, kvestorka

b/ Rozšíriť, skvalitniť a zefektívniť vlastný výkon služieb v oblasti ubytovania a stravovania a ďalších služieb na STU prostredníctvom optimalizácie alokácie a spôsobu ich zabezpečenia vrátane outsorcingu.

Termín: november 2008

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

c/ Mobilizovať zdroje vrátane dotačných, mimodotačných a vnútorných zdrojov (Európske fondy, príjmy z hosp. činnosti, externý kapitál) na urýchlené riešenie nevyhovujúceho technického stavu, vrátane nedodržovania bezpečnostných, hygienických a iných štandardov poskytovania služieb tak, aby bola zabezpečená požadovaná úroveň ubytovania, stravovania a iných služieb v súlade s platnou legislatívou a európskymi štandardami.

Termín: priebežne

Zodpovedný: prorektor F. Janíček

d/ Zabezpečiť zníženie nákladovosti prevádzky sociálnych služieb implementáciou systému opatrení racionalizujúcich využitie energií, vody a externe poskytovaných služieb a materiálov vrátane zvýšenia adresnosti znášania nákladov za ich spotrebu konečným odberateľom.

Termín: november 2008

Zodpovedný: prorektor F. Janíček